

## Wobei hilft die Beratung?

Kirchliche Organisationsberatung unterstützt Sie je nach Situation bei unterschiedlichen Themen und Anlässen.

### *Beispiele:*

#### ***Visionen gestalten – Zukunft formen***

Wir begleiten Sie bei der Entwicklung von Leitbildern und tragfähigen Konzeptionen.

#### ***Strategisch vorausdenken***

Gemeinsam formulieren wir Ziele und erarbeiten praxisnahe Umsetzungsschritte – in pastoralen, pädagogischen, caritativen oder administrativen Handlungsfeldern.

#### ***Klarheit schaffen***

Wir unterstützen Sie dabei, Rollen und Aufgaben klar zuzuordnen – als Grundlage für eine nachhaltige pastorale, strukturelle oder finanzielle Neuausrichtung.

#### ***Kommunikation verbessern***

Wir analysieren bestehende Kommunikationskulturen und entwickeln Prozesse wirkungsvoll weiter.

#### ***Konflikte klären – Zusammenarbeit stärken***

Wir vermitteln allparteilich bei Spannungen z. B. in der Kommunikation und begleiten lösungsorientiert.

#### ***Gemeinsam wachsen***

Wir fördern Teamentwicklung und helfen Gruppen, ihr Potenzial zu entdecken und zu entfalten.

*„Wer immer tut, was er schon kann,  
bleibt immer das, was er schon ist.“*

Henry Ford 1863–1947

## Neugierig geworden?

### **Organisationsberatung für Einrichtungen und Pfarreien in der Erzdiözese Freiburg**

Im Referat Supervision, Coaching und Organisationsberatung helfen wir Ihnen bei Fragen gerne weiter. Sprechen Sie uns einfach an!



**Leitung:** Boris Gschwandtner  
Telefon 0761–120 40-241  
E-Mail [boris.gschwandtner@ipb-freiburg.de](mailto:boris.gschwandtner@ipb-freiburg.de)



**Sekretariat:** Ursula Münster  
Telefon 0761–120 40-240  
E-Mail [ursula.muenster@ipb-freiburg.de](mailto:ursula.muenster@ipb-freiburg.de)

#### **Institut für Pastorale Bildung**

Habsburgerstr. 107  
79104 Freiburg  
[supervision@ipb-freiburg.de](mailto:supervision@ipb-freiburg.de)  
[www.supervision.ebfr.de](http://www.supervision.ebfr.de)



www.schirmaier-design.de



Institut für  
Pastorale Bildung



Erzdiözese  
Freiburg

## Organisationsberatung in der Kirche



# Ihre Entwicklung – Unsere Begleitung

Für Einrichtungen und Pfarreien



## Was steckt dahinter?

Kirchliche Organisationsberatung begleitet Einrichtungen und Pfarreien dabei, Entwicklungs- und Veränderungsprozesse wirksam zu gestalten.

Kirchliche Organisationsberatung

- nimmt vorhandene Kompetenzen und Potenziale in den Blick und entwickelt sie weiter,
- betrachtet die Organisation als Ganzes,
- arbeitet prozessorientiert, selbstreflexiv und beachtet Dynamiken zwischen Gruppen und Personen,
- klärt Ziele, Vorgehen und den Einbezug von Leitung und Team,
- fördert Veränderungen in Struktur, Kultur und Prozessen,
- versteht Kirche als lernende Organisation,
- grenzt sich von einer Fachberatung mit speziellem Wissen ab.

## Wer begleitet Sie?

Unsere Beraterinnen und Berater sind qualifiziert nach dem Qualitätsrahmen der deutschen Bistümer und gehören zur Diözesanen Arbeitsgemeinschaft Supervision, Coaching und Organisationsberatung. Sie bringen Erfahrung aus verschiedenen Aufgabenfeldern der Erzdiözese mit und zeichnen sich durch eine große Expertise für das theologische Selbstverständnis aus.

Unsere Beraterinnen und Berater arbeiten auf Basis des christlichen Menschenbildes und wahren Vertraulichkeit. Durch Weiterbildung und ein verbindliches Qualitätsmanagement gewährleisten sie fachliche Souveränität. Die Organisationsberatung verstehen sie als Ergänzung zu weiteren Unterstützungsangeboten im Erzbistum Freiburg.

## In vier Schritten zur Organisationsberatung

Gerne unterstützen wir Ihre Veränderungsprozesse und laden Sie ein, sich durch unser Team beraten zu lassen.

*So geht's:*

- 1. Beraterin oder Berater suchen:**  
Unter [www.supervision.ebfr.de](http://www.supervision.ebfr.de) finden Sie eine Übersicht. In bestimmten Fällen kann auch eine externe Beratung sinnvoll sein.
- 2. Antrag stellen:**  
Im Downloadbereich von [www.supervision.ebfr.de](http://www.supervision.ebfr.de) steht der Antrag zur Organisationsberatung bereit. Bitte senden Sie diesen ausgefüllt und unterschrieben an unser Referat.
- 3. Honorarkosten klären:**  
Bei freiberuflich tätigen Beraterinnen und Beratern der Diözesanen Arbeitsgemeinschaft sowie bei externen Beraterinnen und Beratern ist der diözesane Honorarprozess zu beachten.
- 4. Vereinbarung treffen:**  
Zu Beginn der Beratung vereinbaren Sie gemeinsam mit Ihrer Beraterin oder Ihrem Berater die Themen, Ziele und Rahmendaten des Prozesses schriftlich.

*Nach Abschluss der Beratung:*

Mit dem Zuschussformular unter [www.supervision.ebfr.de](http://www.supervision.ebfr.de) (→ Downloads) können Sie nach Einreichung aller Rechnungen einen Zuschuss beantragen. Bitte beachten Sie: Die Kosten sind vorab von Ihnen zu tragen.